

ស៊វនទី ៤

ការពិធាតាមនឹងរបាយការណ៍

ส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผล

๔.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยจะต้องติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๙ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๗, ข้อ ๓๐ มีแนวทางดังต่อไปนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕
๓.๑	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐
๓.๒	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐
๓.๓	ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐
๓.๔	วิสัยทัศน์	๕
๓.๕	กลยุทธ์	๕
๓.๖	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕
๓.๗	จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕
๓.๘	แผนงาน	๕
๓.๙	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕
๓.๑๐	ผลลัพธ์/โครงการ	๕
รวมคะแนน		๑๐๐

๔.๙ การติดตามและประเมินผลโครงการ

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนของชื่อโครงการซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเข้าอกและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเข้าอกที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสืบไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสืบไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑	ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕
๕.๒	กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๓	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕
๕.๔	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕
๕.๕	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕
๕.๖	โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕
๕.๗	โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕
๕.๘	โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญาธัชชรี	๕
๕.๙	งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕
๕.๑๐	มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕
๕.๑๑	มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕
๕.๑๒	ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕
รวมคะแนน		๑๐๐

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ ଅଧୀକାରୀ ପତ୍ର

မန်ဆုံးကြပ်ချင်မှုများများ ရှိလိုက်ပါမည်။ ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ၊ ၁၅ ရက်နေ့တွင် မန်ဆုံးကြပ်ချင်မှုများများ ရှိလိုက်ပါမည်။

ที่	โครงการ	ผลการดำเนินงาน						งบประมาณ	หมายเหตุ
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการ ที่ได้รับ	งบประมาณ	ที่ปรึกษา		
สูงครองราชที่ดินและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ									
๑.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๙๗๖๓,๐๐๐		๐.๐๐	ค่าเดินทางเดินสำรวจ
๒.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ		✓			๑๕๔๙,๐๐๐		๐.๐๐	ค่าเดินทางเดินสำรวจ
๓.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๙๐๘,๐๐๐			
๔.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑,๔๖๙,๐๐๐			
๕.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๕๐๗,๐๐๐			
๖.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑,๔๖๙,๐๐๐			
๗.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๕๐๗,๐๐๐			
๘.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑,๔๖๙,๐๐๐			
๙.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๕๐๗,๐๐๐			
๑๐.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑,๔๖๙,๐๐๐			
สูงครองราชที่ดินและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำฯต่อ									
๑.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑,๐๐๐		๑๔๐	
๒.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑,๐๐๐		๑๔๐	
๓.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑๖๑,๙๐๐			
๔.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑๔๔,๐๐๐			
๕.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑๔๔,๐๐๐			
๖.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑๔๔,๐๐๐			
๗.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑๔๔,๐๐๐			
๘.	โครงการรักษาแม่น้ำและดินทรายในพื้นที่แม่น้ำ			✓		๑๔๔,๐๐๐			

ชื่อ	โครงการที่ดำเนินการ			งบประมาณ		
	ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ผลักดัน	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา						
๑. โครงการสนับสนุนค่าทางลัดสำหรับเด็กนักเรียนในเขตพื้นที่ ต่ำกว่ามาตรฐาน	✓			๑,๔๗๗,๐๐๐	๑,๔๗๗,๐๐๐	
๒. โครงการขยายห้องเรียน (๔๕๔)	✓			๑๘๖,๐๗๐	๑๘๖,๐๗๐	
- ยุทธศาสตร์การจัดระบบป้องกันอาชญากรรมและภัยธรรมชาติ						
๑. โครงการรักษาภูมิปัญญาและศิลปะ		✓		๓๙,๕๐๐	๓๙,๕๐๐	๐.๐๐
๒. โครงการป้องกันภัยสัตว์เด็ด大纲ในพื้นที่ทางภาคใต้	✓			๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๐.๐๐
๓. โครงการฝึกอบรมทางทักษะอาชีวศึกษา	✓			๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	
- ยุทธศาสตร์การท่องเที่ยว ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และสืบสานภัณฑ์						
๑. โครงการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และสืบสานภัณฑ์	✓			๕,๙๕๐	๕,๙๕๐	๐.๐๐
๒. โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากริมแม่น้ำแม่กลอง		✓		๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	
๓. โครงการรักษาป่า รักษาแม่น้ำ	✓			๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๐.๐๐
๔. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวตามตัวต้น	✓			๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	
- ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพเชิงเศรษฐกิจและภูมิปัญญาท่องเที่ยว						
๑. โครงการเพื่อสนับสนุนค่าวัสดุและอุปกรณ์ทางการแพทย์และน้ำประปาในพื้นที่ชนบท		✓		๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
๒. โครงการซ่อมบำรุงทางสีประจำหมู่บ้านต่อไปโดยรอบภูมิทัศน์						
๓. โครงการรักษาป่า รักษาแม่น้ำ		✓		๐.๐๐	๐.๐๐	
๔. โครงการซ่อมบำรุงทางสีประจำหมู่บ้านต่อไปโดยรอบภูมิทัศน์						

(๓) จําหน่ายครองภาระและปรับเปลี่ยนผู้ที่ถือครองภาระ (พ.ร.ศ. ๑๙๕๖-๑๙๕๗) ให้มีผลตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป สัญญาแบบนี้ (ฉบับที่ ๑-๔) คือสัญญาโดยประสาตามที่ได้ระบุไว้ใน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลเขตอกประจำปี ๒๕๖๑ โดยมีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาห้องถินลีปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงถึงฉบับที่ ๕ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น ๘๗ โครงการ และนำมำตั้งงบประมาณข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ และบประมาณจ่ายขาดเงินสะสม จำนวนทั้งสิ้น ๔๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๕๕ ในวงเงินงบประมาณ ๑๔,๓๓๐,๒๖๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๒๓ ของงบประมาณที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาห้องถินลีปี และมีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓/๓๓๔ มีโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๓๓ และโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๓๓

ผลการติดตามและประเมินผลขององค์กรบริหารส่วนตำบลเขตอกประจำปี ๒๕๖๑ เห็นว่าองค์กรบริหารส่วนตำบลเขตอกมีการนำโครงการจากแผนพัฒนาห้องถินลีปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔ เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงถึง ฉบับที่ ๕ มาตั้งงบประมาณได้ต่ำกว่าร้อยละ ๕๐.๐๐ และสามารถนำโครงการมาปฏิบัติได้แล้วเสร็จ或ได้เกินกว่าร้อยละ ๗๐ และสามารถบรรลุตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน แผนพัฒนาห้องถินลีปีฯ และโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมดเนื่องจากพระราชบัญญัติจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาหารจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ ที่ กค(กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว๒๕๗ ลงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ งานก่อสร้าง รวมถึง การซ่อมแซม การปรับปรุง การต่อเติม การรื้อถอน ให้ถือเป็นงานก่อสร้างตามมาตรฐาน ๔ จำเป็นต้องมีแบบรูปรายภาระ ก่อสร้างที่ผ่านการรับรองจากผู้ได้รับอนุญาตประกอบวิชาชีพ ส่วนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมีทั้งหมด ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๓๓ ซึ่งบางโครงการไม่ได้รับการประสานกับเจ้าของโครงการหรือไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากติดขัดเรื่องข้อกฎหมาย

๔.๔ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาห้องถินในอนาคต

๔.๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

๑. เกิดการพัฒนาพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน ลับลับลับซ้อน
๒. ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น
๓. บัญญาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุด เพราะข้อจำกัดของระบบกฎหมายที่ทำได้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้

๔.๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

- ข้อสังเกต

๑.งบประมาณมีจำนวนจำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับภารกิจที่ถ่ายโอน และความต้องการของประชาชน จึงต้องมีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการให้รัดกุม และควรจัดสรรงบประมาณด้านคุณภาพชีวิตให้มากขึ้น

๒.ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจ และไม่ให้ความสำคัญกับการทำแผนพัฒนา ตำบล ทำให้การปฏิบัติงานยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการให้กับประชาชนได้อย่างตรงจุด

๓.การนำแผนไปใช้ ซึ่งจากการประเมินประสิทธิภาพของแผนจำนวนโครงการที่นำไปใช้ คณะกรรมการบริหาร และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ต้องให้ความสำคัญของแผนพัฒนามากขึ้น

- ข้อเสนอแนะ

๑.การจัดทำแผนพัฒนาฯ

๑.๑ การจัดทำแผนพัฒนาฯ ประชาชนยังไม่เข้าใจและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเสนอความต้องการที่เป็นปัญหาที่แท้จริงของชุมชน เพื่อจะนำมาประกอบเป็นข้อมูลการจัดทำแผน ขาดการวิเคราะห์ และจัดลำดับความจำเป็นเร่งด่วนของปัญหา การเสนอโครงการของระดับหมู่บ้านในแต่ละปีเสนอโครงการเข้ามาจำนวนมาก ซึ่งเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลมาก ที่จะดำเนินการได้ ส่งผลให้แผนพัฒนาฯ ไม่กระชับจะเห็นได้จากการเปรียบเทียบจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาห้องถินสีปี กับจำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนดำเนินงานในปีงบประมาณ และจำนวนงบประมาณที่เบิกจ่าย

๑.๒ ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในหมู่บ้านได้ทราบและเข้าร่วมการประชุม ประชุมทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการและความสำคัญของการจัดทำแผนพัฒนา รวมถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน พร้อมทั้งการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของโครงการที่หมู่บ้านเสนอเพื่อจัดสรรงบประมาณ ดำเนินการต่อไป

๒.การดำเนินการตามแผนพัฒนาฯ

๒.๑ การจัดทำแผนพัฒนาขอให้มีความชัดเจนเนื่องจากจะต้องนำโครงการในแต่ละปี มาเป็นเกณฑ์ในการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อลดข้อตอนในการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาฯ

๒.๒ โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติรายจ่ายประจำปี หรือในแผนดำเนินงานไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากเร่งดิดตามเพื่อให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานหรือปรับลดโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

๒.๓ การลงนามลักษณะงานก่อสร้างควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้นำท้องที่ในพื้นที่ที่มีการก่อสร้างทราบเพื่อจะได้ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในหมู่บ้านทราบ

๓. การรายงานผลการประเมินโครงการ

๓.๑ ควรให้แต่ละส่วนราชการรายงานผลการดำเนินการของโครงการ/กิจกรรมหลังจากที่ดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อจะได้นำมาเป็นข้อมูลในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อไป